

Seminar
Nummer **2258****Führungskompetenz für die leitenden
Beschäftigten in öffentlichen Bädern –
Grundlagen** 14. bis 16. November 2022

Willingen/Hochsauerland

Hiermit melde ich mich zum genannten Seminar an. Die Teilnahmebedingungen werden von mir anerkannt. Für die Überweisung der Teilnahmegebühren nach Erhalt der Rechnung werde ich Sorge tragen.

 Ich reise bereits am Sonntag an.Datum, Unterschrift *Personalien bitte auf der Rückseite angeben.***Deutsche Gesellschaft
für das Badewesen e. V.**
Postfach 340201
45074 Essen**An- und Abmeldung**

Ihre Anmeldung wollen Sie bitte unter Verwendung des beigefügten Vordruckes an die Geschäftsstelle des Veranstalters richten.

Bei Abmeldungen, die erst 14 Tage vor Beginn des Seminars eingehen, muss ein Bereitstellungsbetrag in Höhe von € 350,00 erhoben werden, in dem die Ausfallkosten für Unterbringung und Verpflegung enthalten sind.

Der Veranstalter behält sich das Recht vor, das Seminar kurzfristig (z. B. wegen höherer Gewalt, Erkrankung von Referenten, nicht ausreichender Beteiligung) abzusagen. In diesem Fall werden die bereits gezahlten Seminargebühren voll erstattet.

Veranstalter
**Deutsche Gesellschaft
für das Badewesen e. V.**Haumannplatz 4, 45130 Essen
Postfach 34 02 01, 45074 Essen

Tel.: 0201 87969-0

Mail: info@baederportal.com
www.baederportal.com**Ihre Ansprechpartner**Eric Voß
Tel.: 0201 87969-10
Mail: e.voss@baederportal.comBeate Wagner
Tel.: 0201 87969-13
Mail: b.wagner@baederportal.comProgrammänderungen nicht
vorgesehen, aber vorbehalten.Seminar
Nummer **2258****Führungskompetenz für
die leitenden Beschäftigten
in öffentlichen Bädern –
Grundlagen**14. bis 16. November 2022
Willingen/Hochsauerland

Seminardaten

Seminarinhalt

Führen und Motivieren ist für die Vorgesetzten in öffentlichen Bädern oftmals recht schwierig. Große Besucherzahlen an hochsommerlichen Tagen im Freibad, Ärger mit bestimmten Gästen und Dienst zu ungünstigen Zeiten erfordern gerade von Führungskräften in Bädern viel Einsatz und Fingerspitzengefühl, um den Mitarbeitern Orientierung zu geben und ein Arbeitsumfeld zu schaffen, in dem der Einzelne sein Potenzial optimal entfalten kann.

Mit dieser Veranstaltung möchten wir den leitenden Beschäftigten praktische Werkzeuge für diese Aufgabe an die Hand geben. Die Dozenten kommen überwiegend aus der Bäderbranche und kennen daher die täglichen Probleme der Betriebsleiterinnen und Betriebsleiter. Sie vermitteln die Inhalte immer wieder anhand von praktischen Beispielen und durch Rollenspiele mit den Teilnehmern.

Seminarzielgruppe

Die Veranstaltung richtet sich vor allem an junge Führungskräfte mit Personalverantwortung in öffentlichen Hallen- und Freibädern. Sie bietet sich auch für die Damen und Herren an, die eine entsprechende Position anstreben.

Seminarleitung

Marc Riemann, Leiter Bäderbetriebsmanagement der KölnBäder GmbH

Programm

Montag, 14. November 2022

8.30 – 12.00 Uhr **Einführung, Führungskompetenzen und -stile**

- Die Rolle der Führungskraft im Betrieb
- Aufstieg innerhalb des Betriebes, ältere Mitarbeiter
- Fach-, Methoden- und Sozialkompetenz
- Führungsstile
- Erkennen des eigenen Führungsstils
- Führungsinstrumente
- Grundlagen der Psychologie beim Umgang mit Mitarbeitern

Marc Riemann, Köln
Eric Voß, Essen
Thomas Schmitt, Trier

Seminardaten

13.30 – 17.00 Uhr **Motivation**

- Bedürfnisse der Mitarbeiter*innen
- Motivation der Mitarbeiter*innen durch was?
- kurz- und langfristige Motivation
- Motivation während Veränderungsprozessen

Delegation

- Hierarchien
- Sinn und Zweck der Delegation
- Gefahren

Marc Riemann, Köln
Eric Voß, Essen
Thomas Schmitt, Trier

Dienstag, 15. November 2022

8.30 – 12.00 Uhr **Gesprächsführung**

- Grundlagen der Rhetorik
- regelmäßige Mitarbeitergespräche
- Konfliktgespräche
- Fehlzeitengespräche
- Rückkehrgespräche nach längerer Krankheit
- Sitzungen/Besprechungen leiten

Marc Riemann, Köln
Eric Voß, Essen
Thomas Schmitt, Trier

13:00 – 16:30 Uhr **Ziele und Zielvereinbarungen**

- tarifliche Grundlagen
- Ziele festlegen und formulieren
- Beispiele
- Zielvereinbarungsgespräche
- Maßnahmen bei Nichterreichen der Ziele

Mitarbeiterbeurteilung

- Ziele der Beurteilung
- Wer beurteilt?
- Beurteilungskriterien
- Beurteilungsgespräche

Eric Voß, Essen
Thomas Schmitt, Trier
Christian Mankel, Essen

Seminardaten

Mittwoch, 16. November 2022

8.30 – 12.00 Uhr **Personalentwicklung**

- demografischer Wandel
- Wertewandel
- Fluktuation
- Mitarbeiterauswahl
- Qualifizierung
- Personalentwicklung in Zeiten moderner Führungskultur
- Transformationale Führung

**Inspirationskompetenz
Shared Leadership
Virtuellen Wandel aktiv gestalten**
Christian Mankel, Essen

Abschlussdiskussion, gemeinsames Mittagessen, Abreise

Veranstaltungsort:

Göbel's Landhotel
Briloner Str. 48
34508 Willingen/Hochsauerland
Telefon: 0 56 32/98 70
Telefax 0 56 32/98 71 98
Internet: www.goebels-landhotel.de

Teilnehmer, die am Tage vor Seminarbeginn anreisen, können am gemeinsamen Abendessen teilnehmen und schon im Tagungshotel übernachten. Die Kosten dafür sind in den Seminargebühren enthalten.

Kosten

Die Teilnehmergebühren betragen einschl. Unterkunft im Einzelzimmer, Vollpensionsverpflegung und Tagungsgetränke € 950,00. Mitgliedern der Deutschen Gesellschaft für das Badewesen e.V. wird ein Nachlass von € 50,00 gewährt.

Die Teilnehmergebühren sind nach Erhalt der Rechnung unter Angabe der Rechnungs- und Kundennummer zu überweisen an die Deutsche Gesellschaft für das Badewesen e.V.:
IBAN DE 37 3605 0105 0000 2473 53
BIC SPESDE3EXXX

Aufgrund von Pauschalverpflichtungen kann für nicht in Anspruch genommene Einzelleistungen keine Erstattung erfolgen.

Anmeldung

Seminar Nummer **2258**

Bitte in Blockschrift ausfüllen!

Name, Vorname

erlernter Beruf

ausgeübte Tätigkeit

Straße, Hausnummer

PLZ, Wohnort

private Telefonnummer mit Vorwahl

Arbeitgeber, Rechnungsanschrift

Straße, Hausnummer, PLZ, Ort

dienstliche Telefonnummer mit Vorwahl

E-Mail (dienstlich oder privat)

Zutreffendes bitte ankreuzen.

Rechnung an mich

Rechnung an Arbeitgeber